

Güvenlik Savunma ve Emniyet
Yönetişimi Akademisi
Security & Defense Governance Academy



GUSEYAD | AKADEMİ
GUSEYAD | ACADEMY

GÜVENLİK YÖNETİŞİMİ

Özet ve Giriş

Masa Üstü Yayın
II

Mayıs 2018
İstanbul/TÜRKİYE

www.guseyad.org.tr



GÜVENLİK YÖNETİŞİMİ

A- Faaliyet yapılan Sektörler
Stratejik Sektörler

B- Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişimi Kapsamı

C- Ana Düzlemler
Komisyonlar
Komiteler

D- Ana Çalışma Başlıkları

E- Altyapı İmkânları

F- Yapılanlar

Faaliyet Yapılan Sektörler:

- 1- Adalet ve Güvenlik Sektörü
- 2- Bilişim Teknolojileri Sektörü
- 3- Çevre Sektörü
- 4- Eğitim Sektörü
- 5- Elektrik ve Elektronik Sektörü
- 6- Enerji Sektörü
- 7- Finans Sektörü
- 8- Gıda Sektörü
- 9- İnşaat Sektörü
- 10- İş ve Yönetim Sektörü
- 11- Kimya, Petrol, Lastik ve Plastik Sektörü
- 12- Kültür, Sanat ve Tasarım Sektörü
- 13- Maden Sektörü
- 14- Medya, İletişim ve Yayıncılık Sektörü
- 15- Metal Sektörü
- 16- Otomotiv Sektörü
- 17- Sağlık ve Sosyal Hizmetler Sektörü
- 18- Spor ve Rekreasyon Sektörü
- 19- Toplumsal ve Kişisel Hizmetler Sektörü
- 20- Turizm, Konaklama, Yiyecek-İçecek Hizmetleri Sektörü
- 21- Ulaştırma, Lojistik ve Haberleşme Sektörü

Stratejik Sektörler:

- A. Savunma Sanayi,
- B. Güvenlik,
- C. Nükleer,
- D. Havacılık ve Uzay,
- E. Enerji,

Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişimi” kapsamı

- a. Mülkiyet Koruma ve Güvenlik (Özel –Fiziki Güvenlik),
- b. Bilgi, Güvenlik, Savunma, Emniyet Teknolojileri
- c. Acil Durum ve Afet Yönetimi,
- d. İş Sağlığı ve Güvenliğı
- e. Tedarik Zinciri Güvenliğı
- f. İş Sürekliliğı Güvenliğı

ANA DÜZLEMLER:

- A. Güvenlik, Savunma ve Emniyet Stratejisi Mühendisliğı / Mimarisi (Enstitüsü)
- B. Güvenlik, Savunma ve Emniyet Sosyolojisi / Psikolojisi (Enstitüsü)
- C. Güvenlik, Savunma ve Emniyet İletişimi (Enstitüsü)

KOMİSYONLAR:

- I. Güvenlik Sektörü Komisyonu
- II. Savunma Sanayi / Tedarik Zinciri Güvenliğı Komisyonu
- III. Bilgi Güvenliğı, Güvenlik, Savunma, Emniyet Teknolojileri Komisyonu
- IV. İş Sürekliliğı Sağliğı Güvenliğı ve İş Hukuku Komisyonu
- V. Acil Durum ve Afet Yönetimi Komisyonu

KOMİTELER:

- 1) Üyelik ve Etik Komitesi
- 2) Stratejik Danışmanlık Komitesi
- 3) Mühendislik ve Mimari Plan, Proje ve Denetçilik Komitesi
- 4) Mesleki Standart Geliştirme / Sınav ve Belgelendirme/ Sertifika Programları / Akreditasyon Komitesi
- 5) Kritik Alt Yapılı / Stratejik Tesisler ve Özellikli Tesisler Komitesi
- 6) Araştırma ve Geliştirme (AR-GE) / Yayınlar ve Kılavuzlar Komitesi
- 7) Harp Silah ve Araçları Üretim Güvenliğı Hizmetleri ile Milli ve NATO Tesis Güvenlik Belgesi Süreç Yönetim Danışmanlığı Komitesi

Ana Çalışma Başlıkları:

- a. Stratejik sektörlerle ilişkin konu ve kavramları “Yönetişim Konsepti” kapsamında değerlendirmek, “Ulusal Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişim Modeli” ni oluşturmak, sürekli geliştirmek,
- b. Geliştirilen “Ulusal Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişim Modeli’ne” ait uygulamaları, üniversiteler ile koordineli olarak, ARGE destekli ve akademik bakış açısı ile irdelenmiş sektörel çözümler şeklinde, ihtiyaç sahiplerine / talep edenlere “güvenilir hizmet” şeklinde sunmak,
- c. “Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişimi” nin geliştirilmesi için güvenlik, savunma ve emniyetle etkileşimli alanlarda yapılacak araştırmalar ile “yönetişim” anlayışının gerekliliği ve etkinliği hakkında, kamu kurumları, üniversiteler, iş dünyası ve kamuoyunda farkındalık yaratmak,
- d. Kamunun merkezîyetçi yönetim biçimini özel sektörün öncelikli ihtiyaçlarını gözeterek regüle eden “Yönetişim” biçiminin Güvenlik, Savunma ve Emniyet sektörlerine ilişkin alt sektörler ile hizmet sunduğu bütün sektörlerde bilinir hale gelmesi için çalışmalar yapmak,
- e. Güvenlik, Savunma ve Emniyet alanlarına ilişkin ve farklı düzlemlerde oluşturulan ve uygulanan tüm Yasa, Tüzük, Yönetmelik ve Yönergelerin “Ulusal Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişim Modeli” ile uyumlulaştırılması için çalışmalar yapmak,
- f. Mülkiyet Koruma ve Güvenlik (Özel – Fiziki Güvenlik) uzmanları, Acil Durum ve Afet Yönetimi uzmanları, Bilgi / Güvenlik / Savunma / Emniyet Teknolojileri uzmanları, İş Sağlığı ve Güvenliği uzmanları, Tedarik Zinciri Güvenliği uzmanları ile İş Sürekliliği Güvenliği Uzmanlarının hizmet sundukları sektörlerde, söz konusu uzmanların mesleki yetkinliklerini ve uyumlarını sağlayacak “Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişimi” anlayışı ve konseptini geliştirecek çalışmalar yapmak,
- g. Bütün sektörlerde “Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişimi” ne ilişkin tanım, yetki ve sorumluluklarının Yasa, Kararname ve Yönetmelikler yoluyla düzenlenmesi için çalışmalar yapmak,
- h. Birçok sektörün kombinasyonundan oluşan ‘ Stratejik Sektörün’ entegrasyonu ve etkileşimleri başlıklarında, “Güvenlik, Savunma ve Emniyet

Ana Çalışma Başlıkları:

Yönetişimi” konseptine uygun olarak işbirlikleri geliştirmek,

d. Türkiye’de “Güvenlik, Savunma ve Emniyet” alanlarına ilişkin tüm tarafların ihtiyaç ve beklentilerine dünya standartlarında cevap verebilecek nitelikte akredite olup; eğitim, sertifikasyon, referans ve otorite merkezi olmak,

e. Ulusal Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişimi konseptine olan ihtiyacı vurgulayarak Güvenlik, Savunma ve Emniyet alanları ile ilişkin bütün alanlarda modeller geliştirmek, hizmet alan / sağlayan kurum ve kuruluşlara, kamu kuruluşlarına ve kamuoyuna tanıtıcı / bilgilendirici / farkındalık yaratıcı faaliyetler (film, bildiri, broşür, kılavuz, dergi, kitap, seminer, eğitim, konferans, çalıştay v.b.) düzenlemek,

f. Ulusal Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişimi Modelinin sağlanmasında paydaşların ortak sorumluluklarını sağlamak ve paydaşların sürdürülebilirlik / iş sürekliliği ve güvenliği içinde olma durumlarını sağlamak yönünde akademik çalışmalar yapmak ve desteklemek, kurs ve seminerler, sürekli eğitim faaliyetleri düzenlemek, sertifikalı personel yetiştirilmesi çalışmalarını yürütmek, uygun görülen kişilere burs vermek,

i. Ulusal Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişimi Modeline ilişkin bütün kurum, kuruluş ile sektörlerin yapısını düzenleyecek denetim ve faaliyet organlarını tanımlamak, tüm ülke genelinde yayılmayı temin edecek birlik ve organizasyon çalışmalarını yürütmek,

j. Güvenlik, Savunma ve Emniyet alanlarına ilişkin tüm alanlarda Danışman Kurulları / Komisyonları kurmak; Mülkiyet Koruma ve Güvenlik (Özel Güvenlik) uzmanlığı, Acil Durum ve Afet Yönetimi uzmanlığı, Bilgi, Güvenlik, Savunma, Emniyet Teknolojileri uzmanlığı, İş Sağlığı ve Güvenliği uzmanlığı, Tedarik Zinciri Güvenliği uzmanlığı, ile İş Sürekliliği Güvenliği Uzmanlığı hizmeti alan kamu kuruluşları ile özel sektör kuruluşlarına Akademik düzeyde ve üniversitelerin ilgili organlarında birlikte oluşturulan komisyonlar, komiteler marifetiyle kurumsal danışmanlık yapmak,

k. Güvenlik, Savunma ve Emniyet Mimarisi Danışmanlığı ve Denetçiliği ile ilgili çalışmalar yapmak; Stratejik sektörlere ait tesisler, kritik altyapılar ve özellikle toplumsal ve iktisadi yapı için kritik olan tesisler başta olmak üzere Güvenlik, Savunma ve Emniyet hizmeti alan bütün kamu ve ticari kuruluşlara

Ana Çalışma Başlıkları:

aldıkları hizmetin uygunluğu ve sürekliliği konusunda danışmanlık ve denetçilik yapmak,

l. Güvenlik, Savunma ve Emniyet alanları ile ilişkin alan ve sektörlerde Plan ve Proje Danışmanlığı için komisyonlar ve kurullar oluşturmak, Stratejik sektörlerle ait tesisler, kritik altyapılar ve özellikle toplumsal ve iktisadi yapı için kritik olan tesisler başta olmak üzere Güvenlik, Savunma ve Emniyet hizmeti alan bütün kamu / ticari kuruluşlara aldıkları hizmetin, plan ve projelerin “Güvenlik, Savunma ve Emniyet Stratejisi” ve sektörlerin ana mal ve hizmet üretimine uygunluğu, “Güvenlik, Savunma ve Emniyet Mimarisine” uygunluğu ve ulusal modele uygunluğunu denetlemek adına “Güvenlik, Savunma ve Emniyet Sosyolojisi / Psikolojisi” başlıklarını entegre ederek danışmanlık yapmak,

m. Güvenlik, Savunma ve Emniyet ve ilişkin bütün alanlarda, sektörlerde yönetim yapısının sağlanması ve etkin olarak işletilmesi için gerekli bilgisayar, yazılım ve otomasyon uygulamaları başta olmak üzere Ulusal Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişim Modelinin sağlanmasına odaklanacak bilgi ve güvenlik teknolojilerinin oluşturulmasına, yaygınlaştırılmasına öncülük etmek,

n. Ulusal Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişim Modeli altında Sertifika Programları ve Akreditasyonların Güvenlik, Savunma ve Emniyet yönetişimi konseptine uygun olarak bütün sektörlerde yayınlaştırılmasını sağlamak, bu amaçla uluslararası sertifika kuruluşları ile Ulusal Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişim Modeline katkı sağlayacak düzeyde işbirlikleri geliştirmek,

o. Sertifika ve akreditasyonların uluslararası standartlara uygun olarak yaygınlaşması için ilişkili kurum ve kuruluşlara bilgi ve altyapı desteği sağlamak, mesleklerine ilişkin standartları belirlemeleri için yönlendirmek,

p. Öncelikle çok tehlikeli, az tehlikeli ve tehlikeli meslekler ve Güvenlik, Savunma ve Emniyet sektörü ile ilgili meslek standartlarını geliştirmek,

q. Bütün meslek ve sektörlerde güvenlik yönetişimi konseptine uygun niteliğin artması için akademik zemin oluşturmak, üniversitelerde ilgili bölümlerin açılmasını, programların başlatılmasını sağlamak,

r. Mesleki Standart Geliştirme / Sınav ve Belgelendirme çalışmalarını organize

Ana Çalışma Başlıkları:

etmek; üniversite altyapı olanakları ile birlikte protokol yapılacak kurum kuruluşların olanaklarını koordine ederek bütün sektörleri ve meslekleri kapsayan sınav ve yetkilendirme merkezi / merkezleri oluşturmak,

s. Güvenlik, Savunma ve Emniyet alanlarına ilişkin bütün çalışma başlıklarında ve risk analizlerinde danışmanlık yapmak; sertifika, akreditasyon ve risk bileşiminde bütün sektörlerin sigorta sektörü ile çalışma koşullarını daha tanımlı ve nitelikli hale getirmeye yönelik çalışmaları organize etmek,

t. Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişimi bağlamında risk yönetiminin kurum ve kuruluşlarda yerleşik hale getirilmesine katkı sağlayarak verimliliği artırmak,

u. Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişimi konseptini içeren bütün başlıklarda ve özellikle talep halinde adli olaylara ilişkin durumlarda “Kurumsal Bilirkişilik Kurulları” oluşturmak, üniversitelerin ilgili uzmanlarını veya bütün sektörde yetkin olan uzmanların bireşiminde kurullar veya komisyonlar teşkil etmek, bütün çalışma başlıkları ile ilgili olarak adli kurum ve mercilere kurumsal bilirkişilik yapmak,

v. Güvenlik, Savunma ve Emniyet alanlarında ve stratejik sektörlerde, ARGE çalışmaları yapmak,

w. Güvenlik, Savunma ve Emniyet ve ilişkin alanlarda “Rapor”, “Yayın”, “Kılavuz”, “Broşür”, “İlan” v.b. hazırlamak, “Sürekli Hakemli Dergi”, “Sürekli Güvenlik Sektör Dergisi” v.b. yayın, makale, kitap, kılavuz üretmek ve ulusal / uluslararası literatüre katkı sağlamak,

x. Bütün amaç ve çalışmaları çoğaltmak için federasyonlar, konfederasyonlar, platformlar kurmak ve / veya dahil olmak,

y. Bütün sıralanan başlıkların süreklileşmesi için vakıf kurulması iradesini oluşturmaya çalışmak ve kurmak,

z. Uluslararası alanda aktif ve saygın organizasyonların çalışmalarından yararlanmak, bilgi alışverişinde bulunmak, sempozyum, konferans, eğitim, seminer, çalıştay, forum v.b. gibi bilimsel ve kültürel içerikli toplantılar düzenlemek ve katılmak,

Ana Çalışma Başlıkları:

aa. Dernek üyelerinin Güvenlik, Savunma ve Emniyet ve ilişkin alanlarda uygulamada karşılaştıkları her konudaki probleme çözüm üretmek, üyelere yol göstermek,

bb. Güvenlik, Savunma ve Emniyet alanlarına ilişkin uzmanlık, denetim, gözetim hizmetinin piyasadaki asgari kalite ve fiyat standartlarını tespit etmek ve kontrolünü sağlamak,

cc. Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişim Konsepti ile sıralanan amaçlara ve çalışma alanları ile ilgili alt çalışma komiteleri, komisyonları, çalışma ve proje gurupları oluşturmak ve yurt dışındaki benzer faaliyetlere ilişkin gelişmeleri izlemelerini sağlamak, Güvenlik, Savunma ve Emniyet Yönetişim anlayışının gelişmesine öncülük edecek çalışma gruplarını tespit ederek bu komitelerin etkin bir şekilde çalışmasını sağlamak,

Altyapı imkânları

1- Meslek standardı hazırlama ekibi ile beraber Güvenlik Yönetişimi Derneğinin ilgili komisyon ve komitelerinin üyeleri Ulusal ve uluslararası literatüre hâkim olan Akademisyen, Mühendis ve uzmanlardan oluşmaktadır.

2- Mart 2015'te Bütün sektörlerin ülke içi ve dışı teşebbüslerinde “Güvenlik Yönetişimi” uzmanlarının istihdam edilmesinin güvenlik sorunlarını çözüp çözmeyeceğini tartışmak, köken sorunları tespit etmek ve ortak girişim için strateji oluşturmak amacıyla Güvenlik Yönetişimi Çalıştayını düzenlenmiştir.

3- Meslek standardı hazırlama ekibi ile beraber Güvenlik Yönetişimi Derneğinin ilgili komisyon ve komitelerinin üyeleri ilgili kurum ve kuruluşların mevzuat ve yasal altlıklarında yapılacak olan değişiklikler konusunda görüşleri alınan uzmanlardır.

4- Güvenlik Yönetişimi Derneğinin ilgili komisyon ve komitelerinin üyeleri Devlet kurumlarına bilgi ve beceri iletmek için oluşturulmuş farklı Çalışma grupları içinde yer almaktadır.

5- Mesleki Yeterlilik Kurumu “Adalet ve Güvenlik Sektörü” kapsamına giren Meslek Standardı hazırlamak üzere daha önce yetkilendirilen Kuruluşlar / Çalışma Gruplarının başvuru ve yetkilendirme sürecini yöneten akademisyen ve uzmanlar da Güvenlik Yönetişimi Derneğinin Meslek standardı hazırlama ekibi içinde yer almaktadır

6- Güvenlik Yönetişimi Derneği Güvenlik Konferansında Stratejik Tesislerin Güvenliği ve Özel Askeri Şirketler Çalıştayını” Paneli düzenlemiş ve uluslararası bildiri yayınlamış, panel başlığına ilişkin olarak devlet kurumlarına yapılması gereken yasal düzenlemelere ilişkin öneri dosyası sunmuştur.

7- Güvenlik Yönetişimi Derneği Yönetim Kurulu Başkanı İçişleri Bakanlığı Emniyet Genel Müdürlüğünün organize ettiği Özel Güvenlik yasasının yeniden düzenlenmesi amaçlı çalıştaylara dahil olmuş, çalışmaya sunulan görüş ve önerileri de içeren Kanun Hükmünde Kararname (KHK) yürürlüğe girmiştir.

8- Güvenlik Yönetişimi Derneği ilgili yasa ve mevzuata uygun olarak AKADEMİ ye dönüşmektedir. Bu dönüşüm sürecine uygun olarak Güvenlik, Emniyet ve Savunmaya ilişkin kurum ve kuruluşlardan destek ve fon sağlanacaktır.

Altyapı imkânları

9- Güvenlik Yönetişimi Derneği ilgili yasa ve mevzuata uygun olarak AKADEMİ ye dönüşmekle beraber, Devlet kurumlarına bilgi ve beceri iletmek için oluşturulmuş farklı Çalışma grupları üyelerini de kapsayacak biçim ve içerikte, Kamu Yararına Meslek Kuruluşu statüsü kazanmak için ilgili hazırlıkları sürdürmektedir. Güvenlik alanında yapılan çalışmalar, Emniyet ve Savunma Sanayi'sini de kapsayacaktır, AKADEMİ Devlet kurumları çalışanlarının da üye olabileceği statüye uygun olarak adının başında TÜRKİYE ibaresini de kullanabilecektir.

10- Güvenlik Yönetişimi Derneği üyeleri Türkiye Cumhuriyeti Devletin stratejik planlarına uygun olarak yürütölen Uluslararası Güvenlik ve Savunma plan ve projelerinin bileşenlerinde yer almakta olup başvuru yapılan meslek standartları çalışmalarında Türkiye Cumhuriyetinin Milli çıkar ve hassasiyetlerini gözeterek niteliktedir.

11- AKADEMİ'ye dönüşen Güvenlik Yönetişim Derneği halen yapılan ve meslek standardı geliştirme ve süreci koordine etme konusundaki yetkinliğini artırmak için bir dizi kurum / kuruluş ve şirketler ile gizlilik sözleşmeleri imzalamıştır.

12- İstanbul dışında var olan Ankara ve Edirne temsilcilikleri dışında İzmir, Bursa ve Antalya'da temsilcilik açma çalışmaları sürmekte olup, Kıbrıs ve Katar'da var olan üyelerimizin uluslararası mevzuata uygun olarak Akademi faaliyetlerini sürdürebilmesi için ilgili mevzuat ve tüzük çalışmaları sürdürölmektedir.

Yapılanlar

- 1- Güvenlik Yönetişimi Çalıştayı Mart 2015 te düzenlenmiş ‘Bütün sektörlerin ülke içi ve dışı teşebbüslerinde “Güvenlik Yönetişimi” uzmanlarının istihdam edilmesinin güvenlik sorunlarını çözüp çözmeyeceğini tartışmak, köken sorunları tespit etmek ve ortak girişim için strateji oluşturmak’ hedeflenmiştir. Katılımcı uzmanların önerileri literatüre uygun olarak toplanmıştır.
- 2- Güvenlik Yönetişimi Derneği Stratejik Plan -Ağustos 2016- oluşturulmuş ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma ve Güvenlik Başdanışmanlığı ile Emniyet, Güvenlik ve Savunmaya ilişkin ilgili kurum ve kuruluşların Yöneticileri ile paylaşılmıştır
- 3- Güvenlik Yönetişimi Derneği Tanıtım Broşürü Uluslararası konferanslar ve toplantılarda Türkiye’ nin stratejik ortaklık öngördüğü Ülkelerin Güvenlik ve Savunma kurumlarının yöneticilerine tanıtım dosyası ile birlikte sunulmuştur.
- 4- İçişleri Bakanlığı Emniyet Genel Müdürlüğüne 27-29 Eylül 2016 tarihleri arasında icra edilen çalıştayda “Planlanan Özel Güvenlik Alanları” na uygun meslek tanımlarının dikkate alınmasının hızlı yol alınmasını sağlayacağı dile getirilmiştir. Bu husus, bu alanda Güvenlik Yönetişim Derneğinin daha önce yapmış olduğu çalıştay ve planlarının bu konuda sağladığı alt yapının önemine işaret etmektedir.
- 5- Kasım 2016 İstanbul Güvenlik Konferansı ‘Stratejik Tesislerin Güvenliği ve Özel Askeri Şirketler’ Panel Sonuç Metni Türkiye’ nin stratejik ortaklık öngördüğü Ülkelerin Güvenlik ve Savunma kurumlarının yöneticilerine tanıtım dosyası ile birlikte sunulmuş, Türkiye’nin ilgili kurum ve kuruluşlarına da iletilmiştir.
- 6- Stratejik Sektörlerde (Savunma Sanayi / Güvenlik / Nükleer / Havacılık ve Uzay / Enerji) Türkiye Modeli Eylem Planı oluşturulmuş ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşılmıştır.
- 7- Stratejik Sektörlerde Türkiye Modeli Takvimi oluşturulmuştur ve takvime uygun olarak ilerlenmektedir.
- 8- Güvenlik Savunma ve Emniyet Yönetişimi Derneği Komisyon ve komitelerinin sağladığı sektörel birikim ulusal ve uluslararası kriterlere göre üst seviyede olmakla birlikte bu seviye güncel akademik çalışmalar ile sürekli olarak geliştirilmektedir.
- 9- Stratejik Tesislerin Güvenliğine ilişkin olarak oluşturulan Stratejik Sektörler Çalışma Grubu (SSÇG) faaliyettedir. İlgili kurum ve kuruluşların yöneticilerinin yetkilendirilmesi ile koordineli olarak çalışmalar sürdürülmektedir.

Güvenlik Savunma ve Emniyet
Yönetişimi Akademisi
Security & Defense Governance Academy



GUSEYAD | AKADEMİ
GUSEYAD | ACADEMY

Esentepe Mh. Büyükdere Cad. Oyal İş Merkezi
No:108/1/912, 34394 Şişli / İSTANBUL
Tel: +90 212 970 06 75
Gsm: +90 531 977 33 00
Fax: +90 850 220 04 51

www.guseyad.org.tr